

# INFOLETTRE

La lettre d'informations des centrales d'achats membres de l'ACAME



## SoBAPS SA



*Editorial*

Après son indépendance en 1960, le Bénin a conservé la **Pharmacie Nationale d'Approvisionnement** (PHARMAPRO), pour approvisionner ses structures de soins de santé en produits pharmaceutiques. Ce système a été renforcé en 1964 par la création de l'**Office National de Pharmacie** (ONP), société étatique d'importation à l'instar de la PHARMAPRO, mais chargée de la distribution dans tout le pays des médicaments, surtout de spécialités, tant dans les dépôts pharmaceutiques publics que dans les Officines privées de pharmacie. Ce fût une grande fierté du sous-secteur pharmaceutique pour la protection sociale avec l'État-providence. Cependant, l'épreuve de la crise économique des années 1980 et les insuffisances de gestion ont conduit ces deux sociétés à la faillite. Le programme d'ajustement structurel qui en est suivi a permis entre 1989 et 1991 la création de la **Centrale d'Achat des Médicaments Essentiels et Consommables Médicaux** (CAME) qui, à la faveur des réformes du système sanitaire, a subi une transformation, en 2020 pour devenir la **Société Béninoise pour l'Approvisionnement en Produits de Santé** (SoBAPS) S.A, qui prospère à tout point de vue en assurant la disponibilité des intrants au système national des soins de santé à un coût social.

Acteur de la vie politique nationale, le Gouvernement du Bénin a investi la **SoBAPS SA** d'une mission sociale, à savoir :

- Assurer une plus grande disponibilité des produits pharmaceutiques de la liste nationale des médicaments essentiels définie par le Ministère de la Santé et assurer une cession desdits produits à un prix accessibles aux populations ;
- Renforcer la capacité de stockage des agences régionales ;
- Apporter un appui au Ministère de la Santé dans la gestion des dons et/ou l'acquisition des produits pharmaceutiques ;
- Renforcer le contrôle des produits par le Laboratoire National de Contrôle de qualité ;
- Mettre en place un système de recueil des statistiques de consommation des formations sanitaires en vue d'une meilleure planification des approvisionnements ;
- Contribuer à l'usage rationnel du médicament.

La SoBAPS est un **instrument essentiel de la politique sanitaire nationale**. Pour cette première édition de notre infolettre spéciale sur nos centrales d'achats membres, l'honneur échoit au Directeur Général de la SoBAPS, **Docteur Louis KOUKPEMEDJI**, dans une interview, de partager au sein du réseau de l'ACAME, ses réalisations, ses défis, ses projets en cours et à venir, ses priorités et ses attentes vis-à-vis des acteurs impliqués pour l'atteinte des résultats de la SoBAPS SA.

### La SoBAPS SA en chiffre

Capital social : **11 872 380 000 XOF**

Nombre d'agences : **03**

Nombre de personnels : **109**

Taux de disponibilité : **80,75%**

Disponibilité des produits traceurs : **93,28**



## Présentation du Directeur Général

**Dr Dèhoumon Louis KOUKPEMEDJI** est titulaire d'un doctorat d'Etat en Pharmacie de la Faculté de la santé de Cotonou . Il a été nommé par Décret N°202-431 du 09 septembre 2020, **Directeur Général** de la **Société Béninoise pour l'Approvisionnement en Produits de Santé (SoBAPS)**

### 1. Comment se porte la SoBAPS SA ?

Je préfère souvent laisser la réponse à une telle question à l'appréciation de nos clients d'une part, et à la discrétion de notre hiérarchie d'autre part. J'estime qu'ils sont plus indiqués à apprécier l'état de santé de la société que nous avons la grâce de diriger. Cependant, je puis vous affirmer au regard des indicateurs de performance qu'a affichés la SoBAPS S.A ces trois dernières années et qui sont vérifiables que la société se porte bien.

### 2. Quelles sont vos priorités ou chantiers de l'année 2024 ?

Le Conseil d'administration de la SoBAPS S.A a validé au cours de sa session en date du 20 décembre 2023, deux documents de programmation importants pour la société. Il s'agit notamment du plan stratégique de développement de la SoBAPS sur la période 2024-2028 et le plan triennal d'investissement 2024-2026. Bien entendu, ces documents sont encore en instance d'être soumis au Conseil des Ministres pour approbation avant leur mise en œuvre. La vision de la SoBAPS S.A rappelée dans ces documents est d'être à l'horizon 2028, « une société pharmaceutique de référence bien gouvernée, résiliente et au rayonnement sous-régional, assurant la disponibilité permanente des produits de santé de qualité financièrement accessibles aux populations ». Pour la réalisation de ce rêve, la SoBAPS se donne trois grandes priorités pour le compte de l'exercice 2024.

Primo, elle entend accroître ses performances en ce qui concerne les indicateurs d'approvisionnement, de stockage et de distribution des produits de santé. A ce niveau, elle entend atteindre un taux minimal de 95% de disponibilité de produits de santé en tout temps, d'atteindre la cible de 100% de taux de disponibilité des produits de santé traceurs et d'atteindre au moins un minimum de 95% de taux de satisfaction des besoins de la clientèle en produits de santé.

Secundo, la SoBAPS entend poursuivre les efforts en matière de bonne gouvernance par le renforcement de son système d'évaluation périodique des performances des différents responsables et autres personnels clés de la société et maintenir notre performance actuelle en matière de reddition des comptes.

Tertio, c'est d'aller à la certification ISO du système de management intégré de la qualité mise en place au sein de la société. En dehors de toutes ces priorités de fond, nous avons également en projet de réaliser le rebranding de la société pour plus de visibilité et mobiliser des ressources pour la construction de nouveaux entrepôts aux normes, afin d'accroître nos capacités de stockage.

### 3. Vous avez été distingué en tant que « champion de la rédition des comptes » 2023 au Bénin. Que représente cette distinction et quelle est l'impact de celle-ci sur le fonctionnement de la SoBAPS SA ?

Le fait pour la SoBAPS S.A d'avoir été distinguée par le Ministère de l'Economie et des Finances en tant que champion des entreprises publiques en matière de la rédition des comptes lors de la revue annuelle 2023 des entreprises publiques, est pour mon équipe et moi d'une part, une recon-



Dr Dèhoumon Louis KOUKPEMEDJI, Directeur Général de la SoBAPS SA inspectant les entrepôts de la SoBAPS SA

naissance des efforts fournis pour respecter les dispositions légales et règlementaires qui encadrent la gouvernance des entreprises publiques ; et d'autre part une invite à mieux faire. Bien entendu, l'impact de ce prix sur la vie de la SoBAPS S.A est énorme et inestimable. D'abord, ce prix est un signal pour le personnel et moi-même que nous sommes très bien suivis par les corps de contrôle. Ce qui engage davantage chaque agent à remplir convenablement son cahier de charges en commençant par le Directeur général que je suis. Ensuite, ce prix impacte forcément l'image de la société auprès de ses partenaires. Enfin, comme je l'ai dit plus haut, il nous challenge et contribue certainement à renforcer la confiance que les autorités ont placé en nous.

#### 4. Quel est votre message à l'endroit des autorités du Bénin ? (Gouvernement) et à l'endroit des différents partenaires de la SoBAPS SA ?

Cette distinction est avant tout la reconnaissance du leadership du gouvernement béninois avec à sa tête **le Chef de l'Etat, Son Excellence le Président Patrice TALON** pour les réformes opérées au niveau du secteur de la santé et particulièrement du sous-secteur pharmaceutique. Ces réformes ont commencé à porter des fruits. Aussi, convient-il de souligner l'engagement et l'accompagnement du **Ministre de la Santé, le Professeur Benjamin HOUNKPATIN** et de tous les membres du Conseil d'administration. Qu'il ne vous échappe pas que le Directeur général que je suis, ne fais que mettre en œuvre les orientations de ces autorités à différents niveaux. Enfin, il y'a l'appui des différents acteurs et partenaires de la SoBAPS SA qui a permis d'aboutir à ce résultat. On ne peut les citer tous nommément. J'adresse à tous, chacun en son rang et grade, mes sincères remerciements.



Opération de livraison des produits pharmaceutiques par les agents de la SoBAPS SA





L'équipe de la Direction Générale de la SoBAPS SA autour du Dr Dèhoumon Louis KOUKPEMEDJI

**5. Après l'obtention de ce prix exceptionnel, quel est votre prochain challenge pour 2024 ?**

Notre challenge pour 2024 est d'être encore lauréat de ce prix qui sera certainement désormais décerné chaque année. Dans tous les cas, notre challenge est de maintenir et de renforcer les performances qui nous ont valu ce prix.

**6. Quel est votre message à l'endroit des centrales sœurs de l'ACAME ?**

Je voudrais aussi les remercier pour la qualité de notre collaboration. Grâce au mécanisme collaboratif de dépannage entre centrales mis en place pour pallier à certaines ruptures parfois imprévisibles, nous arrivons à remplir convenablement notre mission et donner satisfaction à nos clients. En cela, cette distinction est aussi la reconnaissance de cette solidarité entre centrales d'achat de l'Afrique. J'exhorte donc à ce que cet engagement commun puisse se poursuivre à la grande satisfaction des populations et des autorités de nos pays respectifs.



La SoBAPS SA - des médicaments de qualité, disponibles et accessibles à tous !

**7. Avez-vous un mot de fin ?**

Mon mot de fin c'est de remercier le Ministère de l'Economie et des Finances, à travers sa direction en charge des participations de l'Etat et de la dénationalisation (DGPED) pour avoir reconnu nos mérites à travers ce prix. Ensuite, renouveler ma gratitude aux Autorités béninoises à différents niveaux pour la confiance et l'accompagnement. Enfin, l'ACAME pour avoir pris l'initiative de nous ouvrir les colonnes de son magazine et de jeter ainsi la lumière sur la SoBAPS S.A et à travers elle sur le Bénin. Je vous remercie.

<p><b>AGENCE REGIONALE DE COTONOU</b> Tél: 91 48 40 40 / 99 43 03 03 Email: contact@sobaps.bj</p>	<p><b>AGENCE REGIONALE DE PARAKOU</b> TÉL: 91 48 42 42 / 99 43 04 04 Email: contact@sobaps.bj</p>	<p><b>AGENCE REGIONALE DE NATITINGOU</b> TÉL: 91 48 46 46 / 99 43 05 05 Email: contact@sobaps.bj</p>
---	---	--



**Equipe de rédaction:**  
Aser MINOUNGOU  
Elsie QUEDRAOGO/BALIMA  
SoBAPS SA

Crédit photos : SoBAPS SA